

LA RSE

MAÎTRISER
COMPRENDRE
AGIR

PHILIPPE JOURDAN

VALÉRIE JOURDAN

JEAN-CLAUDE PACITTO



TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	17
PARTIE 1. LA RSE, MAÎTRISER LES CONCEPTS	21
Chapitre 1. La généalogie de la RSE.....	23
1.1. Une perspective historique.....	23
1.2. La conception éthique de la RSE	28
1.3. La conception utilitariste de la RSE	31
1.4. La conception sociétale de la RSE.....	32
Chapitre 2. La RSE au service de la justice sociale.....	39
2.1. Le volet social de la RSE.....	39
2.2. Les thématiques sociétales	47
2.3. Gouvernance et enjeux sociaux	50
Chapitre 3. La RSE au service du développement durable	61
3.1. La RSE, une pratique fortement associée au développement durable	61
3.2. La réalité de l'urgence climatique.....	64
3.3. Le concept d'écodéveloppement.....	65
PARTIE 2. LA RSE, METTRE EN PRATIQUE.....	73
Chapitre 4. La RSE, levier de la performance économique.....	75
4.1. La contribution de la RSE à l'efficacité économique.....	77
4.2. La contribution de la RSE à la performance financière.....	85
4.3. La RSE comme avantage concurrentiel	93
Chapitre 5. Le cadre normatif et réglementaire	109
5.1. Le rôle des organismes supranationaux.....	110
5.2. Le rôle des autres organismes.....	121
5.3. La transcription normative, légale et réglementaire.....	125

Chapitre 6. Les outils managériaux	157
6.1. Les modèles managériaux de la RSE.....	158
6.2. Les outils de pilotage la RSE.....	174
6.3. Les outils de comptabilisation et d'audit de la RSE.....	191
Conclusion	211
 PARTIE 3. LA RSE, TESTER SES CONNAISSANCES	 217
Chapitre 7. Questions de cours	219
7.1. La généalogie de la RSE (chapitre 1)	220
7.2. La RSE au service de la justice sociale (chapitre 2).....	221
7.3. La RSE au service du développement durable (chapitre 3).....	222
7.4. La RSE levier de la performance économique (chapitre 4).....	223
7.5. Le cadre normatif et réglementaire (chapitre 5)	225
7.6. Les outils managériaux (chapitre 6)	227
Chapitre 8. QCM d'évaluation	229
8.1. La généalogie de la RSE (chapitre 1)	230
8.2. La RSE au service de la justice sociale (chapitre 2).....	233
8.3. La RSE au service du développement durable (chapitre 3).....	236
8.4. La RSE levier de la performance économique (chapitre 4).....	239
8.5. Le cadre normatif et réglementaire (chapitre 5)	242
8.6. Les outils managériaux (chapitre 6)	245
Chapitre 9. Mini-cas d'entreprises	249
Cas n° 1. La RSE Danone, au cœur de l'ADN des dirigeants ou de l'entreprise.....	250
Cas n° 2. La RSE Hermès, entre stratégie et notation financière	260
Cas n° 3. La RSE Total Energie, ambitions, gouvernance et pilotage	265
Bibliographie.....	273
Index	287